An EU funded project
Projekat finansira Evropska unija

Municipal Infrastructure Support Programme

Building together for the future

Program podrške razvoju infrastrukture lokalne samouprave

Gradimo zajedno za budućnost

eptisa
REGIONAL OFFICE FOR SEE
www.eptisasee.com

ROYAL HASKONING

VNG
Vereniging van Nederlandse Gemeenten

An EU funded project
Projekat finansira Evropska unija

Municipal Infrastructure Support Programme
Building together for the future

Program podrške razvoju infrastrukture lokalne samouprave
Gradimo zajedno za budućnost

Uspostavljanje institucionalnih,organizacio-nih preduslova za upravljanje novom investicijom

Divčibare 20-21Jun, 2013

Sanja Vemić

Ekonomista-Trener

Ključni institucionalni dokumenti

- Pismo o Angažovanju
- Međuopštinski Dogovor
- Ugovor o isporuci vode na veliko za regionalni sisitem vodosnabdevanja

Pismo o Angažovanju

1. Obaveze korisnika u realizaciji projekta
2. Period sprovođenja projekta
3. Finansiranje projekta
4. EU Tehnička podrška Javnom tenderu za Projekat
5. EU Tehnička pomoć nadzoru na gradnji
6. EU Tehnička podrška korisniku u tarifnoj politici
7. EU Tehnička pomoć za FOPIP – Program unapređenja finansijskih i Operativnih rezultata
8. EU Tehnička podrška akcionom planu zaštite životne sredine

Institucionalinalni razvoj

1. Međuopštinska saradnja-međuopštinsko preduzeće-Sprovođenje regionalnih projekata
2. Međuopštinski sporazum – usklađivanje lokalnih sistema sa regionalnim i lokalnim strateškim dokumentima:

- Stupa na snagu potpisom predsednika opština
- Veće opstine iniciraju potpisivanje
- Obavezu da formiraju preduzeće – operatera
- Finansiraju projektno – tehničku dokumentaciju
- Pribave uslove – zemljište, saglasnosti
- Izgrade postrojenje

Međuopštinski sporazum

1. Međuopštinsko telo (koordinacioni odbor) aktivnosti do osnivanja RP
2. Organ nosilac izrade projektno tehničke dokumentacije (Opština, Direkcija za izgradnju, RDA)
3. Finansiranje pripremnih aktivnosti
4. Lokacija
5. Imovinsko pravni odnosi
6. Aktivnosti nadležnosti lokalnih JKP i Zajedničkog RP
7. Pravno organizacioni oblik budućeg operatera (RJP, DOO, akcionarsko društvo)

Međuopštinski sporazum

1. Pravo na dobit(poseban fond)odgovornost za gubitak
2. Obaveza reinvestiranja, razvoj sistema
3. Nadležnost upravljanja
4. Način funkcionisanja i naplate usluga RP od JKP , osnivača SO
5. Garantovanje isporučivanja dogovorenih količina vode
6. Način formiranja cene - postepeni prelaz na pokriće svih troškova
7. Mesto isporuke
8. Merenja isporučenih količina
9. Uslovi da se druge opštine pridruže ili napuste sistem
10. Obaveza da se sklope pojedinačni ugovori isporučioca i korisnika
11. Telo za rešavanje sporova (arbitraža-sud)

Kako to izgleda u praksi

1. Grad Sremska Mitrovica i Grad Šabac 10. novembra 2006 potpisali sporazum o saradnji
2. 25.marta 2011 Sporazum o izgradnji upravljanju i koriščenju regionalnog sistema Jarak
3. 25.marta 2011 odluka o osnivanju JKP Regionalna deponija Srem Mačva
4. 20.jula 2011 registrovano kod Agencije za privredne registre

Ključni koncepti održivosti

- Ugovor o isporuci vode na veliko
- Ugovor o pružanju usluga (SLA)
- Tarifna kalkulacija
- Amortizacioni fond
- Dinamičan povraćaj svih troškova

Podrška u osnivanju Regionalnog javno komunalnog preduzeća

- Organizacija, ljudski resursi, sistematizacija, radne procedure
- Organizaciono tehničko upravljanje
- Sistemi za upravljanje finansijama procedure poslovno planiranje
- Tarifna kalkulacija
- Ugovor o pružanju usluga
- Odnosi sa javnošću /korisnicima usluga

Ugovor o isporuci vode regionalnog sistema vodosnabdevanja

- Prava i obaveze između isporučioca i korisnika
- Obim usluga
- Količinu vode (l/s)
- Garancije sigurnosti isporuka
- Kvalitet i kontrolu kvaliteta
- Mesto isporuke
- Način merenja isporučenih količina
- Cena isporučenih kolicina
- Uslove plaćanja i garancije naplate potraživanja
- Postupci u slučaju više sile
- Odgovornost za pružene usluge
- Privremeno umanjenje ili obustava isporuke
- Plan za rešavanje hitnih slučajeva i više sile

Održiv tarifni model

- Tarifa koja pokriva sve troškove
- Stopa naplate
- Spremnost da se plati
- Kvalitet usluga bolji
- Povećanje cene postepeno
- Subvencije za neke kategorije
- Pružene usluge moraju biti naplaćene
- Informisanost građana

Zašto?

- Dostizanje ekonomske cene
- Prihvatljivo od strane gradjana
- Postepeno povećanje cena na računima građana
- Uvođenje kvalitetnije, nove usluge

Tarifa koja pokriva sve troškove

- Varijabilni troškovi energija , gorivo, voda, hemikalije
- Fiksni troškovi plate ,doprinosi, nadoknade, održavanje, osiguranje
- Troškovi amortizacije
- Akumulacioni fond (akumulaciju iz profita)

Fond za akumulaciju

- Sredstva nisu namenjena za pokrivanje budžetskog manjka
- Prihod za pokrivanje operativnih troškova
- Namena za kapitalne potrebe regionalnog preduzeća kapitalni budžet
- Konsenus svih opština u koje svrhe
- Priliv u fond u privim godinama prevazilazi odliv za kapitalne troškove
- Zamena, širenje postrojenja
- Upravljanje sredstvima Sredstva su sastavni deo Regionalnog preduzeća
- Produžen vek trajanja postrojenja
- Nema pravni oblik

Hvala na pažnji!

Sanja Vemić

Ekonimista/Trener

svemic@misp-serbia.rs

www.misp-serbia.rs