



An EU funded project  
Projekat finansira Evropska unija

# Municipal Infrastructure Support Programme

●●● Building together for the future

## Program podrške razvoju infrastrukture lokalne samouprave

●●● Gradimo zajedno za budućnost





An EU funded project  
Projekat finansira Evropska unija

Municipal Infrastructure Support Programme  
●●● Building together for the future

Program podrške razvoju infrastrukture lokalne samouprave  
●●● Gradimo zajedno za budućnost

# STRATEGIJA PREDUZEĆA i PLAN RADA i RAZVOJA 2015 – 2018.

*Tatjana Filipović, stručni saradnik u JIP grada  
Leskovac*

FOPIP CPPOV Leskovac  
Završna radionica, 19 June 2014.g.  
Grad Leskovac





An EU funded project  
Projekat finansira Evropska unija

Municipal Infrastructure Support Programme  
●●● Building together for the future

Program podrške razvoju infrastrukture lokalne samouprave  
●●● Gradimo zajedno za budućnost

# STRATEGIJE PREDUZEĆA i PLAN RADA I RAZVOJA 2015 – 2018.

## 1. STRATEGIJA PREDUZEĆA

## 2. SREDNJOROČNI PLAN RADA I RAZVOJA za period 2015 – 2018.g.



An EU funded project  
Projekat finansira Evropska unija

Municipal Infrastructure Support Programme  
●●● Building together for the future

Program podrške razvoju infrastrukture lokalne samouprave  
●●● Gradimo zajedno za budućnost

# 1. STRATEGIJE PREDUZEĆA

## 1.1. Vizija i misija

## 1.2. Glavni ciljevi

## 1.3. Strategija preduzeća



An EU funded project  
Projekat finansira Evropska unija

Municipal Infrastructure Support Programme  
●●● Building together for the future

Program podrške razvoju infrastrukture lokalne samouprave  
●●● Gradimo zajedno za budućnost

## 1.1. Vizija i misija

### MISIJA

optimalna proizvodnja, kontinuirana i racionalna distribucija zdrave, pijaće vode korisnicima uz održivo upravljanje postrojenjem za prečišćavanje otpadnih voda prema najvišim standardima zaštite životne sredine, dobro ekolosko stanje reke Južna Morava

### VIZIJA

NAJBOLJI VODOVOD u regionu JKP Vodovod Leskovac





An EU funded project  
Projekat finansira Evropska unija

Municipal Infrastructure Support Programme  
●●● Building together for the future

Program podrške razvoju infrastrukture lokalne samouprave  
●●● Gradimo zajedno za budućnost

## 1.2. Glavni ciljevi

1.2.1. PPEST analiza

1.2.2. SWOT Analize

1.2.3. Izjava o glavnim ciljevima



An EU funded project  
Projekat finansira Evropska unija

Municipal Infrastructure Support Programme  
●●● Building together for the future

Program podrške razvoju infrastrukture lokalne samouprave  
●●● Gradimo zajedno za budućnost

## 1.2.1. PPEST analiza

**P - POSLOVNO OKRUŽENJE**  
**P - POLITIČKA SITUACIJA**  
**E – EKONOMSKO OKRUŽENJE**  
**S – SOCIJALNO OKRUŽENJE**  
**T - TEHNIČKA OPREMLJENOST**

**MATRICA SAMOOCENJIVANJA – 2. FOPIP RADIONICA,**  
**Prolom Banja, 12. i 13. decembar 2013.g.**



## 1.2.2. Analize

# “Snage – Slabosti – Mogućnosti – Pretnje” (SWOT)

Prednosti	Slabosti
<ul style="list-style-type: none"> <li>Potpuno novo postrojenje za prečišćavanje otpadnih voda i linija mulja</li> <li>Mala organizaciona struktura i zaposleni omogućavaju isplativu početnu pozicij</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>JKP Vodovod ima visak zaposlenih</li> <li>Sektor prečišćavanja otpadnih voda se mora oslanjati na višak radne snage JKP Vodovod za usluge obračuna i računovodstva</li> </ul>
Mogućnosti	Rizici
<ul style="list-style-type: none"> <li>Uprava je odlučna u uspostavljanju kvalitetnog upravljanja.</li> <li>Usluga ima visoku društvenu i dugoročnu dodatnu ekonomsku vrednost za zajednicu koja, ukoliko se dobro obrazloži, može da se dobro iskoristi.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Smanjenje platezne moci stanovništva</li> <li>Mehanizam izdvajanja sredstava za buduće ulaganje i upravljanje imovinom je politički teško ostvariti. To je rizik za dugoročan rad i ponovno ulaganje.</li> <li>Smanjenje fizickog obima prodaje</li> </ul>





An EU funded project  
Projekat finansira Evropska unija

Municipal Infrastructure Support Programme  
●●● Building together for the future

Program podrške razvoju infrastrukture lokalne samouprave  
●●● Gradimo zajedno za budućnost

## 1.2.3. Izjava o glavnim ciljevima

- Cilj I:** Potpuno praćenje i kontrola procesa prečišćavanja otpadnih voda
- Cilj II:** Efektivni marketing efluenata, mulja i gasa PPOV
- Cilj III:** Pružanje isplative usluge
- Cilj IV:** Dobra komunikacija sa klijentima, zainteresovanim stranama i javnošću



An EU funded project  
Projekat finansira Evropska unija

Municipal Infrastructure Support Programme  
●●● Building together for the future

Program podrške razvoju infrastrukture lokalne samouprave  
●●● Gradimo zajedno za budućnost

## **2. SREDNJOROČNI PLAN RADA I RAZVOJA za period 2015 – 2018.g.**

**2.1. UVOD**

**2.2. REZIME (IZVRŠNI PREGLED)**

**2.3. VIZIJA I MISIJA**

**2.4. PROFIL PREDUZEĆA**

**2.5. OKVIR PLANA RAZVOJA i INVESTIRANJA na SISTEMU za  
SAKUPLJANJE, ODVODJENJE I PREČIŠĆAVANJE  
OTPADNIH VODA**

**2.6. PLAN RADA I RAZVOJA**

**2.7. KLJUČNI POKAZATELJI UČINAKA (KPU)**

**2.8. UPRAVLJANJE RIZICIMA**



An EU funded project  
Projekat finansira Evropska unija

Municipal Infrastructure Support Programme  
●●● Building together for the future

Program podrške razvoju infrastrukture lokalne samouprave  
●●● Gradimo zajedno za budućnost

## **2.5. OKVIR PLANA RAZVOJA i INVESTIRANJA na SISTEMU za SAKUPLJANJE, ODVODJENJE i PREČIŠĆAVANJE OTPADNIH VODA**

**2.5.1. Analiza tržišta - korisnika prečišćavanja  
otpadnih voda**

**2.5.2. Identifikacija potrebnih i kritičnih sredstava  
sistema za odvođenje i prečišćavanje OV**

**2.5.3. Strategija finansiranja**



An EU funded project  
Projekat finansira Evropska unija

Municipal Infrastructure Support Programme  
●●● Building together for the future

Program podrške razvoju infrastrukture lokalne samouprave  
●●● Gradimo zajedno za budućnost

## 2.6. PLAN RADA i RAZVOJA

2.6.1. Komunikacioni plan

2.6.2. Plan organizacije rada

2.6.3. Plan proizvodnje i prodaje

2.6.4. Plan razvoja i investiranja sistema za sakupljanje,  
odvodjenje i prečišćavanje OV

2.6.5. Plan aktivnosti za postizanje glavnih ciljeva



An EU funded project  
Projekat finansira Evropska unija

Municipal Infrastructure Support Programme

●●● Building together for the future

Program podrške razvoju infrastrukture lokalne samouprave

●●● Gradimo zajedno za budućnost

## 2.7. KLJUČNI POKAZATELJI UČINAKA (KPU)





An EU funded project  
Projekat finansira Evropska unija

Municipal Infrastructure Support Programme

●●● Building together for the future

Program podrške razvoju infrastrukture lokalne samouprave

●●● Gradimo zajedno za budućnost

## 2.8. UPRAVLJANJE RIZICIMA



An EU funded project  
Projekat finansira Evropska unija

Municipal Infrastructure Support Programme

●●● Building together for the future

Program podrške razvoju infrastrukture lokalne samouprave

●●● Gradimo zajedno za budućnost

## 2.2. REZIME (IZVRŠNI PREGLED)



An EU funded project  
Projekat finansira Evropska unija

Municipal Infrastructure Support Programme

●●● Building together for the future

Program podrške razvoju infrastrukture lokalne samouprave

●●● Gradimo zajedno za budućnost

# Hvala na pažnji!