



An EU funded project
Projekat finansira Evropska unija

Municipal Infrastructure Support Programme

●●● Building together for the future

Program podrške razvoju infrastrukture lokalne samouprave

●●● Gradimo zajedno za budućnost





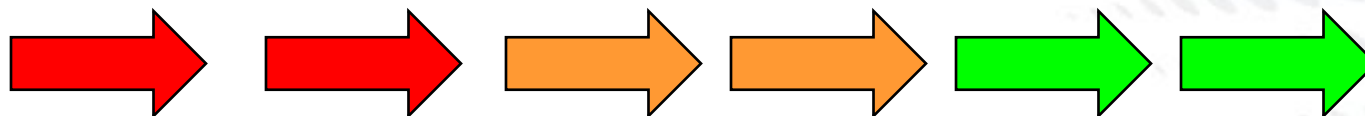
An EU funded project
Projekat finansira Evropska unija

Municipal Infrastructure Support Programme
●●● Building together for the future

Program podrške razvoju infrastrukture lokalne samouprave
●●● Gradimo zajedno za budućnost

Управљање Пројектним циклусом

Од идентификације ка реализацији



Ненад Чолић, Експерт за инфраструктуру, МИСП



An EU funded project
Projekat finansira Evropska unija

Municipal Infrastructure Support Programme
●●● Building together for the future

Program podrške razvoju infrastrukture lokalne samouprave
●●● Gradimo zajedno za budućnost

КАКО СЕ ДЕФИНИШЕ ПРОЈЕКАТ?

- Скуп мера/активности којима се одговара потребама
- Инфраструктура која обезбеђује услугу

Укључује:

- Дефинисане циљеве
- Буџет
- Временски план
- Пројектни тим
- Дефинисане фазе развоја са одређеним учешћем различитих страна

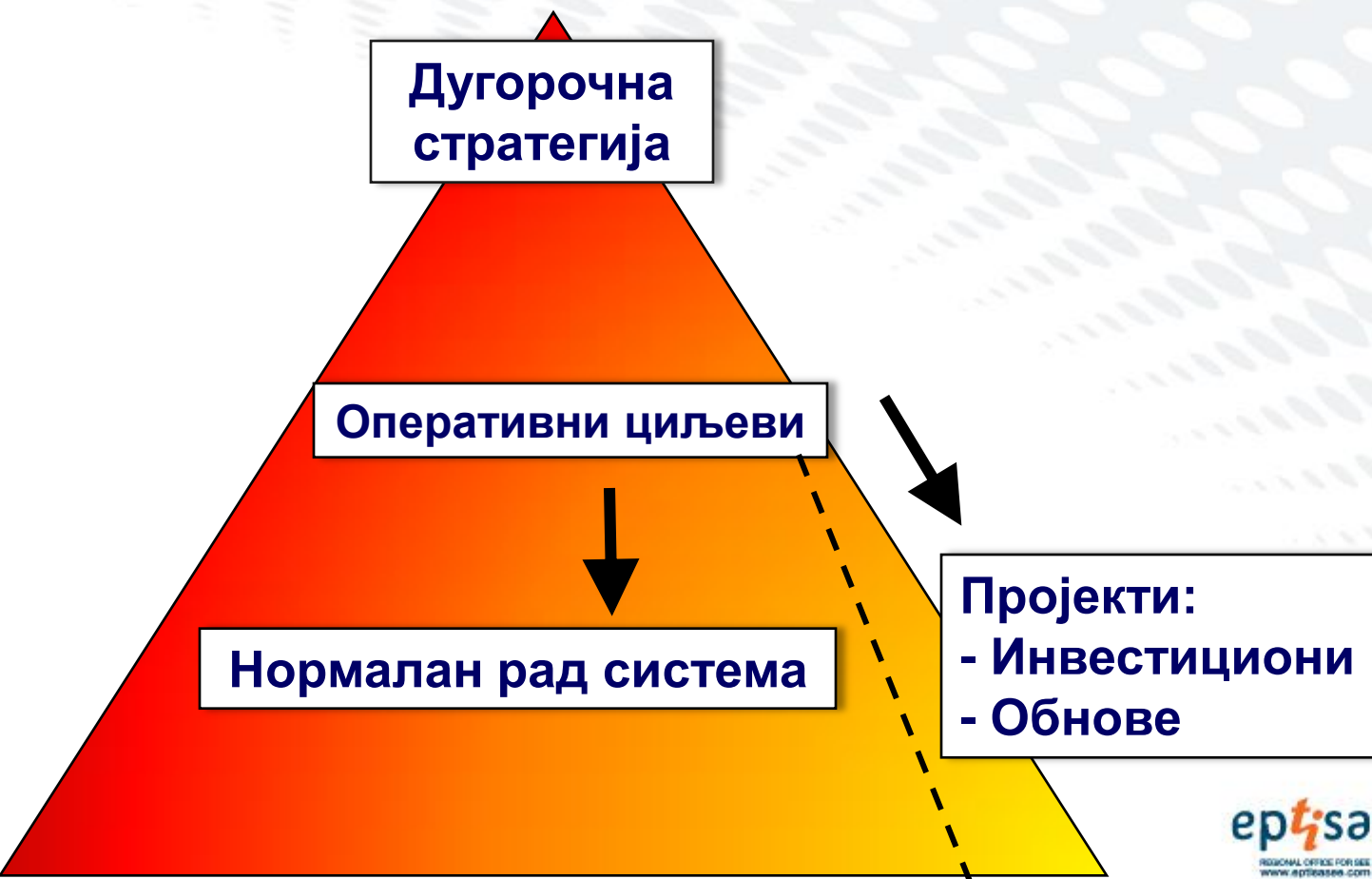


An EU funded project
Projekat finansira Evropska unija

Municipal Infrastructure Support Programme
●●● Building together for the future

Program podrške razvoju infrastrukture lokalne samouprave
●●● Gradimo zajedno za budućnost

ОД СТРАТЕГИЈЕ КА ПРОЈЕКТУ





An EU funded project
Projekat finansira Evropska unija

Municipal Infrastructure Support Programme
●●● Building together for the future

Program podrške razvoju infrastrukture lokalne samouprave
●●● Gradimo zajedno za budućnost

Пројекти су опште-корисни и креативни!

➤ Ствара се нешто потпуно ново

- Одговарају на реалне и приоритетне потребе
- Практично реализју делове Стратегије
- Садрже техничке, финансијске, организационе изазове



ep4isa
REGIONAL OFFICE FOR SEE
www.ep4isaee.com

ROYAL HASKONING

VNG
Vereniging van
Nederlandse Gemeenten



An EU funded project
Projekat finansira Evropska unija

Municipal Infrastructure Support Programme
●●● Building together for the future

Program podrške razvoju infrastrukture lokalne samouprave
●●● Gradimo zajedno za budućnost

УПРАВЉАЊЕ ПРОЈЕКТНИМ ЦИКЛУСОМ *PROJECT CYCLE MANAGEMENT (PCM)*

- **Сврха?**
- Да омогући доносиоцима одлука (Влада РС, ЕУ, итд.) да побољшају квалитет инвестиција
- **Квалитет?**
- Релевантност, оправданост, ефективност пројекта
- **Сврха-конкретније:**
- Да подржи добре праксе у управљању пројектима



An EU funded project
Projekat finansira Evropska unija

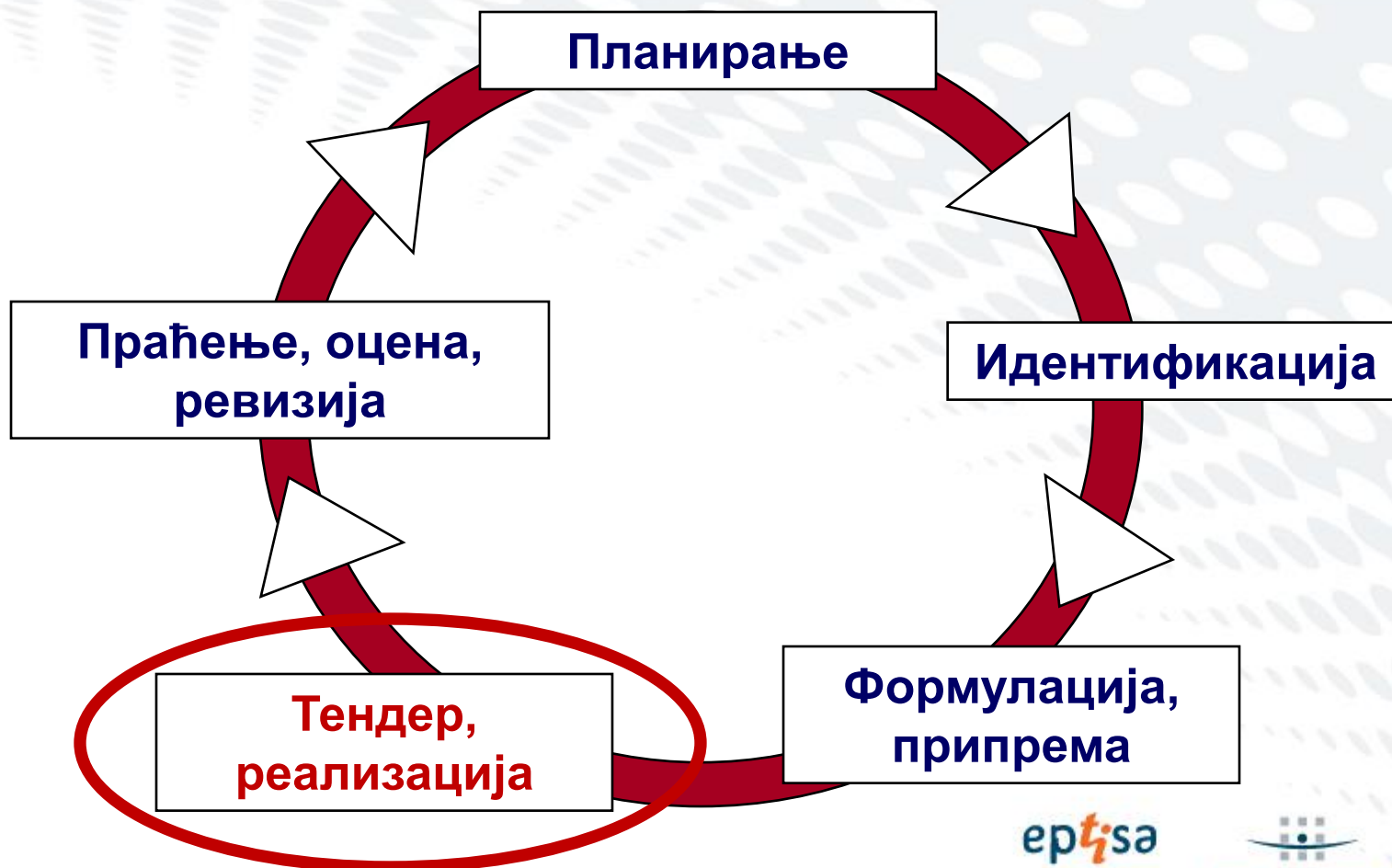
Municipal Infrastructure Support Programme

●●● Building together for the future

Program podrške razvoju infrastrukture lokalne samouprave

●●● Gradimo zajedno za budućnost

ПРОЈЕКТНИ ЦИКЛУС





An EU funded project
Projekat finansira Evropska unija

Municipal Infrastructure Support Programme

●●● Building together for the future

Program podrške razvoju infrastrukture lokalne samouprave

●●● Gradimo zajedno za budućnost

ПРОЈЕКТНИ ЦИКЛУС - ІРА



ep

REGIONAL OFFICE FOR SEE
www.epforsee.com

ROYAL HASKONING

Vereeniging van
Nederlands Gemeenten

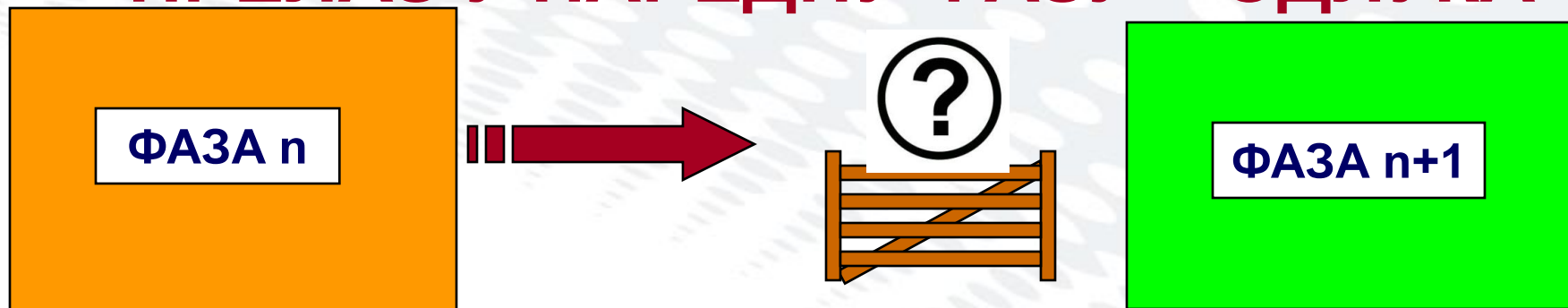


An EU funded project
Projekat finansira Evropska unija

Municipal Infrastructure Support Programme
●●● Building together for the future

Program podrške razvoju infrastrukture lokalne samouprave
●●● Gradimo zajedno za budućnost

ПРЕЛАЗ У НАРЕДНУ ФАЗУ = ОДЛУКА



Пројекат релевантан?
Још увек приоритет?
Обезбеђено финансирање?

Одлука:

Прихватање резултата, одобрена наредна фаза
Измена концепта, приступа, динамике
Одустајање





An EU funded project
Projekat finansira Evropska unija

Municipal Infrastructure Support Programme
●●● Building together for the future

Program podrške razvoju infrastrukture lokalne samouprave
●●● Gradimo zajedno za budućnost

Сврха ИДЕНТИФИКАЦИЈА

- Да се идентификују Пројекти који су у складу са националним, регионалним и локалним стратешким циљевима и приоритетима, као и са ЕУ приоритетима

Приступ

- Оцена релевантности, значаја, претходна процена оправданости пројекта
- Припрема се Предлог/концепт пројекта
- Одређује се обим/опис активности за фазу формулације/припреме

Резултати

- Предлог пројекта који је прихватљив за даљи развој и финансирање



An EU funded project
Projekat finansira Evropska unija

Municipal Infrastructure Support Programme
●●● Building together for the future

Program podrške razvoju infrastrukture lokalne samouprave
●●● Gradimo zajedno za budućnost

ИДЕНТИФИКАЦИЈА

Улоге доносилаца одлука **у фази идентификације:**

- Окупљање и координација са свим заинтересованим странама (општина и службе, ЈК предузећа, министарства)
- Формулација концепта и образложења пројекта
- Верификација потреба и статуса приоритета
- Потврда усклађености са националним и ЕУ стратегијама/приоритетима



An EU funded project
Projekat finansira Evropska unija

Municipal Infrastructure Support Programme
●●● Building together for the future

Program podrške razvoju infrastrukture lokalne samouprave
●●● Gradimo zajedno za budućnost

ОДРЖИВОСТ ПРОЈЕКТА

- По завршетку Пројекат мора бити потпуно функционалан
- Не инвестира се само у део пројекта (више компоненти, финансијера, различитих процедура, ...)
- Пројекат мора имати јасно дефинисану динамику припреме и реализације
- Пројекат се не завршава изградњом објекта – код услуга се мора осигурати наплата, покривање трошкова



An EU funded project
Projekat finansira Evropska unija

Municipal Infrastructure Support Programme
●●● Building together for the future

Program podrške razvoju infrastrukture lokalne samouprave
●●● Gradimo zajedno za budućnost

ОБИМ ПРОЈЕКТА

- Величина Пројекта веома је значајна са становишта финансирања и процедура набавки
- Износ финансијске подршке по пројекту је ограничен
- Код већих пројеката захтевају веће учешће кредитних средстава
- Величина/значај пројекта условљавају различите законске процедуре
- Мањи пројекти могу се груписати у Програме



An EU funded project
Projekat finansira Evropska unija

Municipal Infrastructure Support Programme
●●● Building together for the future

Program podrške razvoju infrastrukture lokalne samouprave
●●● Gradimo zajedno za budućnost

Сврха **ПРИПРЕМА/ФОРМУЛАЦИЈА**

- Да се испита и потврди релевантност и оправданост концепта Пројекта
- Оправданост: техничка, еколошка, организациона, финансијска, економска
- План финансирања, анализа ризика
- Припрема техничке документације по форми и садржају у складу са законом

Приступ

- Обезбедити “власништво” над Пројектом, консултације министарств-општина
- Разрада техничке документације, тендера
- Одлука о наредној фази



An EU funded project
Projekat finansira Evropska unija

Municipal Infrastructure Support Programme

●●● Building together for the future

Program podrške razvoju infrastrukture lokalne samouprave

●●● Gradimo zajedno za budućnost

ПРИПРЕМА/ФОРМУЛАЦИЈА



An EU – Funded Project

Municipal Infrastructure
Support Programme

CRIS 166 489
(06 SER01/16/002)

South West Backa Regional Water Supply Scheme
Kula - Odzaci - Bac - Backa Palanka

Feasibility Study

Volume 1
Executive Summary

eptisa
REGIONAL OFFICE FOR SEE
www.eptisasee.com

In association with:

CES
Consulting Engineers
Salzgitter GmbH



20 May 2010



eptisa
REGIONAL OFFICE FOR SEE
www.eptisasee.com

ROYAL HASKONING

VNG
Vereniging van
Nederlandse Gemeenten

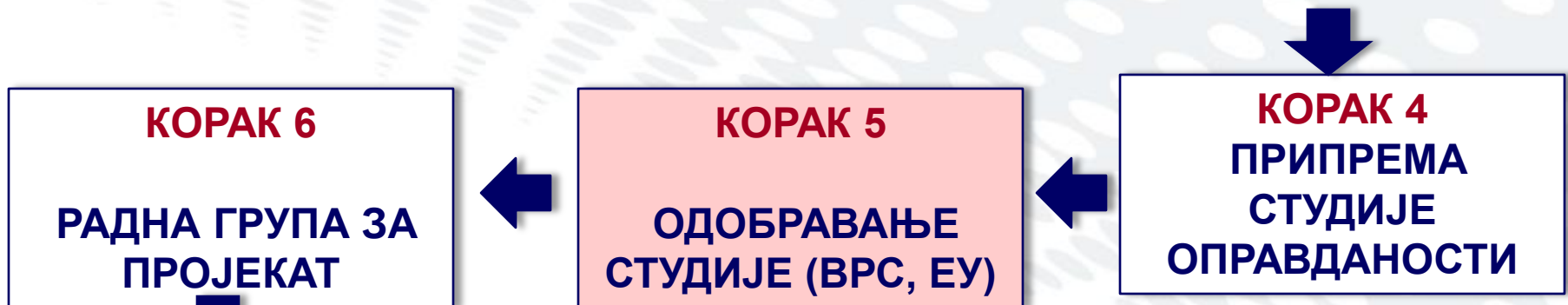


An EU funded project
Projekat finansira Evropska unija

Municipal Infrastructure Support Programme
●●● Building together for the future

Program podrške razvoju infrastrukture lokalne samouprave
●●● Gradimo zajedno za budućnost

ОЦЕНА СТУДИЈЕ ОПРАВДАНОСТИ



ЕУ Студија оправданости садржи податке за доношење одлука:



▪ Прихватање Пројекта – наредна фаза



▪ Измене/допуне пре наредне фазе



▪ Неприхватање Пројекта



An EU funded project
Projekat finansira Evropska unija

Municipal Infrastructure Support Programme
●●● Building together for the future

Program podrške razvoju infrastrukture lokalne samouprave
●●● Gradimo zajedno za budućnost



ЗАКОН О ПЛАНИРАЊУ ↔ РСМ

**СТРУЧНА
КОНТРОЛА**

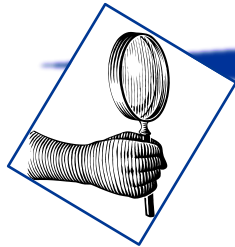
**РЕПУБЛИЧКА
РЕВИЗИОНА
КОМИСИЈА**

**ТЕХНИЧКА
КОНТРОЛА**

**ЛИЦЕНЦИРАНО
ПРАВНО ЛИЦЕ**



**СТУДИЈА О ПРОЦЕНИ
УТИЦАЈА НА ЖИВОТНУ
СРЕДИНУ**



**ГЕНЕРАЛНИ ПРОЈЕКАТ, ПРЕТХОДНА
СТУДИЈА ОПРАВДАНОСТИ**

ЛОКАЦИЈСКА ДОЗВОЛА

**ИДЕЈНИ ПРОЈЕКАТ,
СТУДИЈА ОПРАВДАНОСТИ**

ГЛАВНИ ПРОЈЕКАТ

ГРАЂЕВИНСКА ДОЗВОЛА

ПРОЈЕКАТ ИЗВЕДЕНОГ ОБЈЕКТА



An EU funded project
Projekat finansira Evropska unija

Municipal Infrastructure Support Programme
●●● Building together for the future

Program podrške razvoju infrastrukture lokalne samouprave
●●● Gradimo zajedno za budućnost

ПРИПРЕМА/ФОРМУЛАЦИЈА

Основна улога доносилаца одлука у фази припреме/формулације пројекта:

- Обезбедити ресурске (људске, финансијске, логистика)
- Установити организацију Пројекта
- Осигурати усклађеност са националним стратегијама
- Осигурати усаглашеност појединих елемената, под-фаза, посебно са Студијом оправданости



An EU funded project
Projekat finansira Evropska unija

Municipal Infrastructure Support Programme

●●● Building together for the future

Program podrške razvoju infrastrukture lokalne samouprave

●●● Gradimo zajedno za budućnost

ТЕНДЕР/РЕАЛИЗАЦИЈА

КОРАК 6

РАДНА ГРУПА ЗА
ПРОЈЕКАТ



КОРАК 7

СПОРАЗУМ О
ФИНАНСИРАЊУ



КОРАК 8

ТЕХНИЧКИ
ПРОЈЕКАТ, ТЕНДЕР



КОРАК 9

ЈАВНЕ НАБАВКЕ,
ИЗГРАДЊА



ПРИПРЕМА ⇒ РЕАЛИЗАЦИЈА

1. Основни циљ: стварање оптималних предуслова за реализацију пројекта
2. Принципи модуларности и флексибилности
3. ЕУ студија оправданости након Генералног пројекта
4. Ниво детаљности техничке документације – према врсти пројекта (јединичне цене/пројектуј-изгради)
5. “Власник пројекта” – кључна улога у координацији припреме и реализације
6. Неопходан висок степен усаглашености ЕУ студије и техничке документације (елементи, решења, фазност, трошкови, тарифе, ...)



An EU funded project
Projekat finansira Evropska unija

Municipal Infrastructure Support Programme
●●● Building together for the future

Program podrške razvoju infrastrukture lokalne samouprave
●●● Gradimo zajedno za budućnost

ПРИПРЕМА ⇒ РЕАЛИЗАЦИЈА

1. Пожељно учешће програма ТА у припреми/праћењу техничке документације
2. Техничка документација не сме да садржи имена и фабричке ознаке испоручилаца опреме.
3. Описи радова и техничке спецификације посебно, предмер са сажетим описима, усклађен са спецификацијама.
4. Кроз припрему пројекта не може се разматрати само једно, унапред одређено техничко решење, оптимизација кроз *cost-benefit* анализу.



An EU funded project
Projekat finansira Evropska unija

Municipal Infrastructure Support Programme
●●● Building together for the future

Program podrške razvoju infrastrukture lokalne samouprave
●●● Gradimo zajedno za budućnost

РЕАЛИЗАЦИЈА

Основна улога доносилаца одлука у фази реализације пројекта:

- Реализација пројекта у постојећим условима (фазност, буџет, динамика)
- Да се осигура стално ангажовање “Власника пројекта”
- Да се осигура институционално/организациона одрживост
- Да се обезбеди управљање и координација пројекта



An EU funded project
Projekat finansira Evropska unija

Municipal Infrastructure Support Programme
●●● Building together for the future

Program podrške razvoju infrastrukture lokalne samouprave
●●● Gradimo zajedno za budućnost

УЧЕСНИЦИ У ПРОЈЕКТИМА КОЈЕ ФИНАНСИРА ЕУ

Наручилац-финансујер радова - EUD

Корисници: општине

Извођач – кроз јавну набавку

Надзор – обезбеђује Наручилац

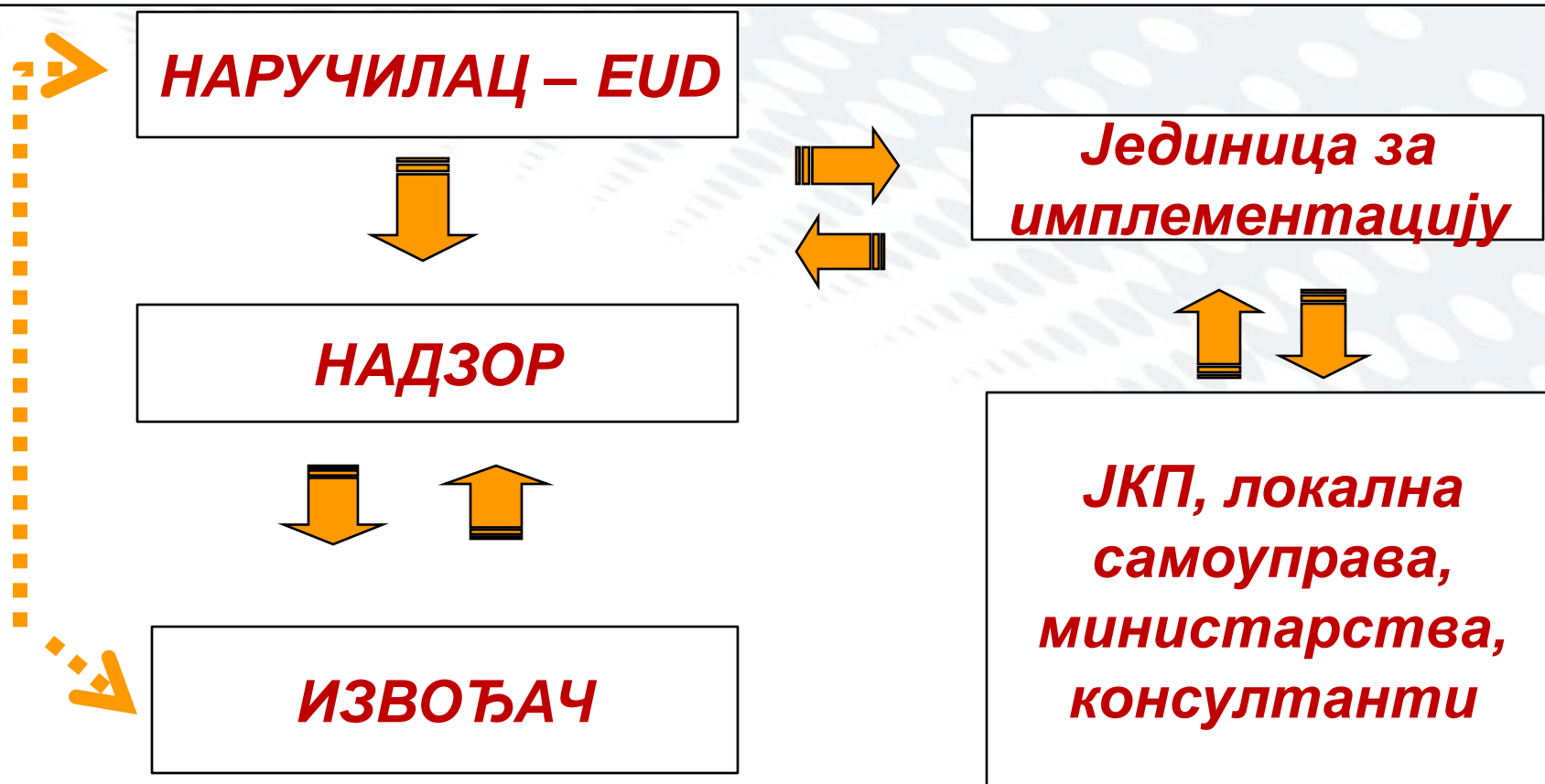


An EU funded project
Projekat finansira Evropska unija

Municipal Infrastructure Support Programme
Building together for the future

Program podrške razvoju infrastrukture lokalne samouprave

УЧЕСНИЦИ У ПРОЈЕКТИМА КОЈЕ ФИНАНСИРА ЕУ





An EU funded project
Projekat finansira Evropska unija

Municipal Infrastructure Support Programme

●●● Building together for the future

Program podrške razvoju infrastrukture lokalne samouprave

●●● Gradimo zajedno za budućnost

Evropska unija



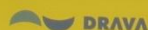
Delegacija Evropske komisije
u Republici Srbiji

Linija za odvajanje otpada
Regionalni projekat upravljanja čvrstim otpadom - Duboko
Projekat finansira Evropska unija

Implementira:

ATRIK d.o.o. Ljubljana,

VGA DRAVA Ptuj d.d.



VOJNOGOSPODARSKO PODJETJE PTUJ, d.d.

Opština Užice



Opština Užice

Linija za odvajanje otpada

Regionalni projekat upravljanja čvrstim otpadom - Duboko

Izgradnju linije za odvajanje otpada omogućili su
zajedničkim ulaganjem:



Evropska unija:
3,800.000 EUR



Opština Užice:
220.809 EUR

Izvođač radova:



ATRIK d.o.o. Ljubljana,



VGP DRAVA Ptuj d.d.

Nadzor:

Municipal Infrastructure Support Programme

●●● Building together for the future

Program podrške razvoju infrastrukture lokalne samouprave

●●● Gradimo zajedno za budućnost



Početak radova: 19. 06. 2008

Rok završetka radova: 19. 06. 2010

Odobrenje za izgradnju: broj 351-327/08-14. 08. 2008

REGIONAL OFFICE FOR SEE
www.ep4saee.com



ROYAL HASKONING



Vereniging van
Nederlandse Gemeenten



An EU funded project
Projekat finansira Evropska unija

Municipal Infrastructure Support Programme

●●● Building together for the future

Program podrške razvoju infrastrukture lokalne samouprave

●●● Gradimo zajedno za budućnost



eptisa
REGIONAL OFFICE FOR SEE
www.eptisaee.com


ROYAL HASKONING

VNG
Vereniging van
Nederlandse Gemeenten



An EU funded project
Projekat finansira Evropska unija

Municipal Infrastructure Support Programme

●●● Building together for the future

Program podrške razvoju infrastrukture lokalne samouprave

●●● Gradimo zajedno za budućnost



VEREENIGING
2021


ROYAL HASKONING


VNG
Vereniging van
Nederlandse Gemeenten



An EU funded project
Projekat finansira Evropska unija

Municipal Infrastructure Support Programme

●●● Building together for the future

Program podrške razvoju infrastrukture lokalne samouprave

●●● Gradimo zajedno za budućnost

Хвала на пажњи

***Ненад Чолић, Стручњак за инфраструктуру
програма МИСП***

ncolic@misp-serbia.rs

+ 381 63 451-174